

# Desarrollo de la participación ciudadana en la gestión municipal, una revisión sistemática

*Development of citizen participation in municipal management, a systematic review*

**Esperanza Medrano Sánchez**

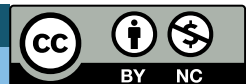
Esmedranos@ucvvirtual.edu.pe  
 orcid: <https://orcid.org/0000-0001-7047-1199>  
 Universidad Cesar Vallejo

RECIBIDO [23/07/2022]

ACEPTADO [30/08/2022]

PUBLICADO [31/10/2022]

Pág. 42 - 60



## RESUMEN

La participación ciudadana genera una mayor transparencia en el accionar de las autoridades, donde se ve reflejado el compromiso de la población, fomentando una interacción de diálogo, instando a un acercamiento entre el gobierno municipal y la sociedad, de ello se desprende el objetivo del presente estudio, el cual es analizar el desarrollo de la participación ciudadana en la gestión municipal, a través de una metodología de revisión sistemática, aplicando los lineamientos de la declaración PRISMA, donde la búsqueda fue realizada en cinco repositorios académicos, estableciendo criterios de inclusión y exclusión, considerando 26 artículos originales de corte cuantitativos que fueron incluidos en la presente investigación, donde en su mayoría muestran un escaso porcentaje de participación ciudadana, teniendo entre sus factores el desconocimiento sobre el tema, desconfianza hacia sus autoridades o desinterés, por una evidente gestión municipal inadecuada, pero también se expresa la falta de intención de las autoridades por fortalecer el vínculo entre el municipio y la ciudadanía, ya que en los casos donde se tenía mayor involucramiento de población, se contaba con acceso a información, siendo las redes sociales el principal medio de divulgación e interacción con la sociedad, además de que los municipios estaban comprometidos con iniciativas empoderamiento ciudadano, infringiendo positivamente en el desempeño del gobierno municipal.

### ► Palabras clave

participación social, gestión, democracia, desarrollo local, sociedad.

## ABSTRACT

*Citizen participation generates greater transparency in the actions of the authorities, where the commitment of the population is reflected, promoting a dialogue interaction, urging a rapprochement between the municipal government and society, from which the objective of the present study, which is to analyze the development of citizen participation in municipal management, through a systematic review methodology, applying the guidelines of the PRISMA declaration, where the search was carried out in five academic repositories, establishing inclusion and exclusion criteria. , considering 26 original quantitative articles that were included in the present investigation, where most of them show a low percentage of citizen participation, having among its factors the lack of knowledge on the subject, distrust towards its authorities or disinterest, due to an evident municipal management inadequate, but it also expresses the lack of intention of the authorities to strengthen the link between the municipality and the citizenry, since in the cases where there was greater involvement of the population, there was access to information, with social networks being the main means of dissemination and interaction with society , in addition to the fact that the municipalities were committed to citizen empowerment initiatives, inferring positively on the performance of the municipal government.*

---

### ► Keywords

*social participation, management, democracy, local development, society*

---

## INTRODUCCIÓN

La participación ciudadana en la gestión municipal es un fin que hoy se incluye en las agendas públicas de muchos países, existiendo diversos conceptos y enfoques, resultando en ocasiones contradictorios sobre su significado, además de, qué se espera de ella, cuáles son sus alcances y qué puede o no lograr en los asuntos públicos (Montecino *et al.*, 2020; Canto, 2017). Se tiene que la participación es un medio antes que un fin, cuyo objetivo primordial es la mejora del proceso en la política pública, pudiendo contribuir en el logro de una mayor eficiencia, en la legitimidad de las políticas con la opinión y los conocimientos o experiencias que los ciudadanos puedan aportar (Canto, 2017).

La participación hace referencia también al control político con la ayuda de sus instrumentos, en la búsqueda de lograr un espacio que faculte la formación de ciudadanos más comprometidos con las decisiones, posibilitando la inclusión y el desarrollo de conexión entre la población con el gobierno local (Núñez *et al.*, 2019). Actualmente, los ciudadanos exigen a los gobiernos mayor transparencia en la administración de los recursos públicos y demandan más participación con el fin de asegurar una gestión transparente, donde la ciudadanía tiene en sus manos el empoderarse en iniciativas gubernamentales (Eslava & Chacón, 2018), así mismo, la teoría participativa de la democracia considera que el involucramiento directo de la población en la toma de decisiones en un elemento básico, favoreciendo su máxima implicación en la definición de leyes y políticas (González & Soler, 2021).

Entre una de las definiciones se encuentra la de Navarro (2004) (citado en Montecinos & Contreras, 2019), en la que señala que la participación ciudadana es

Un derecho y oportunidad, individual o colectiva que tienen los ciudadanos en manifestar sus intereses y demandas a través de actos y actitudes legales a fin de influir en la formulación y toma de decisiones gubernamentales, contribuyendo en la mejora de la gestión pública y la calidad de vida de los ciudadanos. (p. 342).

Espinoza (2009) (citado en Vilela, 2020), menciona que la participación ciudadana se dispone naturalmente para destinar diferentes procesos y prácticas sociales, no obstante, consiste en una premeditada forma de actuar, de modo racional e intencional, que procura objetivos, tales como el formar parte de una decisión gubernamental, con el fin de ser escuchados y de conseguir su involucramiento en aspectos que influyen en su desarrollo.

La participación ciudadana acorde a Díaz (2017), quien ha demostrado que una buena calidad de involucramiento en los procesos de formulación de políticas públicas resulta decisiva para una democracia interesada en valorar y utilizar con eficiencia la voz de toda su población, lo que deriva a una mayor legitimación de las decisiones de las autoridades. El principal constructo que forma la orientación sobre la idea de vincular las aportaciones de la ciudadanía al proceso deliberativo del gobierno es en materia de combatir la pobreza, puesto que, según los diferentes regímenes de gobierno, se va articulando varias formas para profundizar la democracia en las decisiones de las autoridades en el ámbito local, mediante el establecimiento de consulta y concertación con las organizaciones sociales en diferentes áreas (Cruz & Mballa, 2017).

En el mundo occidental, la participación ciudadana fue del dominio de un estrato social aproximadamente pequeño, en la que se ha ido ampliando a medida que se generaliza la educación y la movilización de los medios de comunicación en masa, así mismo, otro factor determinante de cambio en las últimas décadas es la transformación del interés político del ciudadano (Soria & Ojeda, 2020). A nivel nacional la investigación cobra relevancia por los acontecimientos vividos en los últimos tiempos, ya que pretenden institucionalizar la corrupción y burocracia en el país, donde el presidente y los líderes han anulado el consenso y participación ciudadana con el objeto del logro de beneficios personales (Huamán, 2022).

De esa manera, el objetivo de la presente investigación es analizar el desarrollo de la participación ciudadana en la gestión municipal, esto dado por el grado de involucramiento de la población y los factores que pueden definir su intervención para el fortalecimiento de lazos entre el ciudadano y el municipio. El objetivo fue abordado mediante una revisión sistemática, compuesta por textos vinculados a la gobernanza y las ciencias sociales.

## METODOLOGÍA

En la investigación se aplicó una revisión sistemática de literatura para la identificación de artículos originales, mediante ecuaciones como búsqueda de recurso, siendo estas detalladas posteriormente en el apartado de estrategia. Así mismo, se establecieron criterios de inclusión y exclusión para la recopilación de información se cumplieran con la línea investigativa requerida, donde se aplicó los lineamientos de la Declaración PRISMA (Preferred Reporting Items of Systematic reviews and Meta Analysis), herramienta actualizada para planificar, preparar y publicar las revistas sistemáticas y que fue diseñada para mejorar la claridad, la consistencia e integridad de las mismas (Hutton *et al.*, 2016).

### ***Criterios de elegibilidad***

Para la supresión e incorporación de los documentos rescatados, se hizo uso de criterios de inclusión y exclusión, los que fueron aplicados luego de establecer la estrategia de búsqueda de información. Entre los criterios de inclusión se contó con que debían ser estudios comprendidos entre los años 2012 al 2022, a la vez de, estar asociado a gestión pública, gobernanza y ciencias sociales, así mismo, podían ser provenientes de cualquier país origen de estudio y cuya literatura sea de acceso abierto. Para los criterios de exclusión, se eliminaron aquellas investigaciones que hayan sido anteriores al año 2012, al

mismo tiempo, de no seguir la misma línea investigativa requerida o que cuenten con poco aporte de estudio, a la par de ser tesis o libro.

### ***Fuentes de información***

La búsqueda se realizó en cinco repositorios académicos, estando conformado por: Dialnet, Scielo, Redalyc, Science Direct y Google Académico.

### ***Estrategia de búsqueda***

Para la búsqueda en Dialnet, se utilizó la siguiente estrategia: “gestión municipal” AND “participación ciudadana” OR “involucramiento ciudadano” limitando al arrojo de búsqueda a artículos de revista y ordenándolos por año de publicación. En el caso de Scielo, se empleó los términos “gestión municipal” AND “participación ciudadana” limitando la búsqueda a los años fijados en criterios de elegibilidad de desarrollo investigativo, así como, marcar artículos en tipo de literatura. Para Redalyc, se utilizó “gestión municipal” AND “participación ciudadana” OR “involucramiento ciudadano” limitando la búsqueda a los últimos diez años de estudio, además de, la disciplina enfoca en ciencias sociales. En el caso de Science Direct, la pesquisa se basó en el empleo de “municipal management” AND “citizen participation” OR “citizen involvement” con límite en el tiempo, en un intervalo de diez años de antigüedad, a la vez de, contar con acceso abierto al texto y que sean artículos de investigación y cuya área temática sea ciencias sociales. Por último, en el repositorio Google Académico, se utilizó “gestión municipal” AND “participación ciudadana” OR “involucramiento ciudadano” limitando al intervalo de tiempo específico de los últimos diez años.

### ***Proceso de selección de estudios***

Basado en la interpretación de los resúmenes obtenidos en la pesquisa bibliográfica, se seleccionaron los artículos originales que incluían el análisis de la participación ciudadana enfocado en la gestión de los gobiernos municipales, así mismo, aquellos repositorios que excedían los diez años de antigüedad eran excluidos, esto por el avance de conocimiento y el sustento que dispone, seguidamente, las publicaciones que poseían duplicidad en las otras bases de datos también era suprimidas así como aquellos que no contaban con el modelo de acceso abierto, ya que no facultaba la exploración completa y visibilizar sus resultados, por último, no se tuvo restricción de procedencia del estudio o idioma de su publicación.

### ***Proceso de recopilación de datos***

Una vez recopilados los artículos, cada uno de ellos fueron evaluados de manera individual, estipulando las características básicas de publicación, comprendidas por el año, nombre de la revista, país de origen donde se llevó a cabo el estudio, aportes investigativos y conclusiones del trabajo.

### ***Método de síntesis***

Se utilizó el programa Microsoft Excel 2019, donde se manejó la base de datos que incluye las características de cada estudio seleccionado, además de, los resultados con sus respectivas conclusiones investigativas.

## RESULTADOS

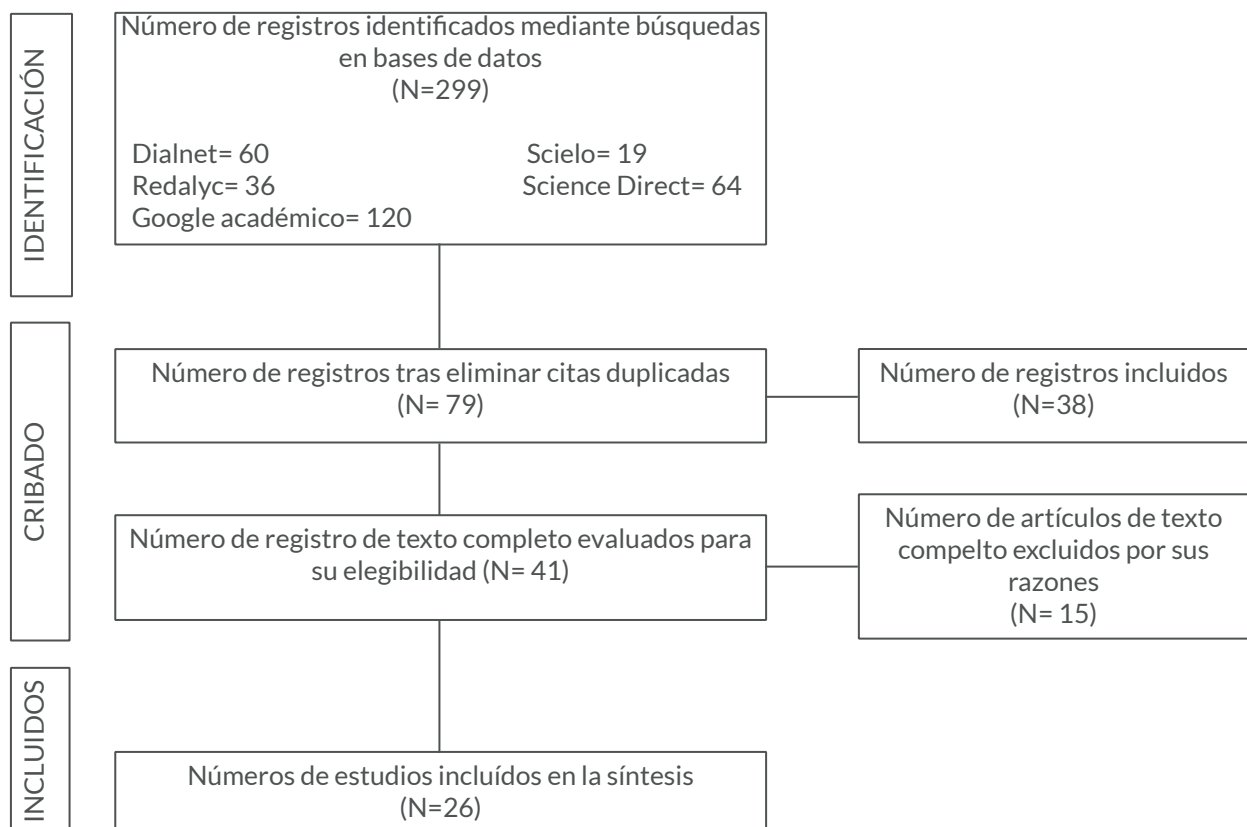
### Selección de los estudios

En Dialnet se obtuvieron 60 referencias, de las cuales, sus resúmenes fueron revisadas manualmente de forma detallada, de ese modo, se seleccionaron 35 referencias para su revisión de texto completo, de ellas, 18 fueron excluidas, a manera que, finalmente 7 publicaciones originales fueron revisadas e incluidas en la investigación.

En Scielo, se recabaron 19 referencias, de ellas 13 fueron excluidas por no contar como variable a la participación ciudadana, en ese sentido, 6 pasaron por una lectura completa de análisis, quedando tres estudios para ser incluidos. En el caso de Redalyc, se obtuvieron 36 referencias, 11 fueron seleccionadas por seguir los parámetros necesarios de estudio, procediendo a una evaluación de texto completo, de ahí que, se terminó seleccionando a dos por incluir aportes relevantes al tema de investigación.

En el repositorio Science Direct, se obtuvo como resultados a 64 estudios investigativos, donde una parte de ellos no contaba con el enfoque requerido y otra parte eran de acceso restringido, de ello, se pudo obtener a un estudio para ser incluido en la presente investigación. Por último, en Google Académico, se obtuvo 120 registros, 90 fueron excluidos por duplicidad en los ya mencionados repositorios, por lo que, 30 fueron revisadas sus resúmenes, de ellas, 17 publicaciones procedieron a leídas a texto completo, obteniendo finalmente 13 revisiones elegidas.

**Figura 1.** Diagrama de flujo para la selección de artículos



**Características de los estudios**

En la Tabla 1, se cuenta con los repositorios incluidos en la síntesis de la presente investigación, siendo casi en su totalidad estudios desarrollados en América Latina, las que cuentan con un enfoque cuantitativo buscando medir el nivel de participación ciudadana en las instituciones municipales, así como, el reconocimiento del avance paulatino participativo ciudadano en la gestión pública, buscando ser materializada su representatividad con mayor fuerza para el fortalecimiento del bien social, puesto que funciona como un mecanismo de democratización social, además de ello, en cada investigación elegida faculta el análisis de cada variable involucrada en el estudio.

**Tabla 1.** Lista de estudios incluidos en la investigación.

Nº	AUTOR Y AÑO	TÍTULO	REVISTA	PAÍS DE ESTUDIO
1	Massimino, L. (2019).	La gestión municipal y la participación ciudadana. Tendencias y desafíos.	Cuadernos De Derecho Público	Argentina
2	Ramírez Vidarte, F. A., Carbajal Llauce, C. T. de J., & Jacinto Chunga, J. J. (2022)	La participación ciudadana en el proceso del presupuesto participativo en la gestión municipal de Canchaque-Huancabamba	AlfaPublicaciones	Perú
3	Salazar Espinoza, J. R. (2022).	Gobierno digital y participación ciudadana: percepción de funcionarios públicos sobre el rol de la municipalidad peruana	Revista Universidad y Sociedad	Perú
4	Rivera Herrera, E. M., & Proaño Córdova, T.D. (2022).	La participación ciudadana y la gestión administrativa del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Ambato.	ConcienciaDigital	Ecuador
5	Huamán Gálvez, D. (2022)	Liderazgo y participación ciudadana en un municipio distrital de Lima metropolitana.	Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar	Perú
6	García-Jaramillo, L, & Palacio-Jaramillo, J. I. (2022).	Participación ciudadana en procesos de gobernanza regulatoria local. Análisis de la construcción normativa en la Alcaldía de Medellín (Colombia) (2017-2018)	Revista Derecho del Estado	Colombia
7	Arévalos Fretes, H. M. Báez Silva, J. J., Cuenca Barrios, D. A., & Navarro Garay, A. (2022).	La participación ciudadana en la rendición de cuentas de los fondos municipales.	Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar	Paraguay
8	Quiñones, G. C., Silva, J. W. G., Palacios, G. D. L. M. O., & Calle, W. H. (2021)	Plan de activación en participación ciudadana para la Gestión Municipal Distrital de Catacaos.	Ciencia y Educación-Revista Científica	Perú

9	Camargo, A. C., & Magnoni, A. F. (2020).	Consumo Digital y Participación Ciudadana: la Perspectiva de la Juventud Partidaria Brasileña	Tsafiqui: Revista científica en ciencias sociales	Brasil
10	Choachi-Jaramillo, A., Gutiérrez -Uribe, M., Galvis Martínez, S. & Atehortúa, F. (2020).	Participación y planeación del desarrollo local en Medellín: viabilidad jurídica de los mecanismos de participación ciudadana en el ámbito local	El Ágora USB	Colombia
11	Scarpeline de Castro, B., de Almeida Nogueira da Costa, L., & Frickmann Young, C. E. (2020).	Participación ciudadana y gestión pública local el caso de los consejos ambientales municipales en Brasil.	Revista De Gestión Pública	Brasil
12	Gutiérrez, F. J. H., & López, S. R. (2018).	Transparencia municipal y participación ciudadana en la democracia española. Estudio de caso: Comunidad de Madrid	Chasqui: Revista Latinoamericana de Comunicación	España
13	Romero, H. C. (2017)	Los mecanismos de participación en la gestión participativa del desarrollo local a nivel municipal	Alternativas	Ecuador
14	Ferreira, M. A. M., Ferreira, M. A. S., & Nebot, C. P. (2016)	Condicionantes de la actividad de control social en el contexto municipal	Praxis sociológica	Brasil
15	Romero, X. A. V. (2015).	La contribución de los modelos de gestión participativos en el desarrollo de los gobiernos municipales.	ECA Sinergia	Ecuador
16	Alhama, C. C. (2013).	La administración municipal relacional y participativa. Cómo construir la identidad de las ciudades desde una perspectiva de comunicación neo pública.	Revista de Comunicación de la SEECI	España
17	Arzaluz Solano, Socorro. (2013)	La institucionalización de la participación ciudadana en municipios mexicanos: Notas a partir del Premio Gobierno y Gestión Local.	Gestión y política pública	México
18	Guardamagna, Melina, Reyes, Malena Lucia, & Vogel, Paula. (2020).	La participación ciudadana y el desarrollo territorial: un desafío para las gestiones gubernamentales. Casos locales en la Mendoza actual.	Revista Pilquen	Argentina
19	Muñoz Aravena, W., & Villa Sepúlveda, F. (2020).	El recurso humano para la implementación de la Participación Ciudadana. El caso de las municipalidades de la región de Ñuble	Territorios Y Regionalismos	Chile

20	Montecinos, Egon (2012).	Gestión municipal participativa: entre la nueva gerencia pública y la gobernanza democrática.	Revista Venezolana de Gerencia	Chile
21	Agurto, W. R. A., Farías, R. E. R., Llauce, C. T. D. J. C., & Rivera, M. A. H. (2021).	Modelo de gestión de participación ciudadana para la ejecución presupuestal en las municipalidades-margen derecha del Rio Chira	Ciencia y Educación-Revista Científica	Perú
22	Tejedo-Romero, F., Araujo, J. F. F. E., Tejada, Á., & Ramírez, Y. (2022).	E-government mechanisms to enhance the participation of citizens and society: Exploratory analysis through the dimension of municipalities.	Technology in Societ	Reino Unido
23	Calderón Segura, W. (2018).	Participación de la población en el proceso de control social de la gestión municipal en un distrito de la región Cajamarca.	EDUCARE ET COMUNICARE: Revista De investigación De La Facultad De Humanidades	Perú
24	Le-Feuvre, M. L. E., & Navarro, C. G. (2020).	Participación ciudadana y políticas sociales: una mirada desde la gestión municipal, desafío para construir comunidad.	Desarrollo Social y participación comunitaria en la gestión municipal. Chile: IDEC-UMC	Chile
25	Sánchez, R. G. (2016).	Estrategia para el empoderamiento y participación ciudadana en el control de la gestión pública	Revista Memoria Política. Nueva Etapa • N	Venezuela
26	Aguirre, F. J. (2021).	Participación ciudadana en la gestión municipal para crear entornos incluyentes: Caso del presupuesto participativo en Perú, Villa El Salvador 2000-2002 y años recientes	Revista RUA	Perú

**Fuente:** Elaboración propia

## RESULTADOS DE LOS ESTUDIOS INDIVIDUALES

En la tabla 2 se expresa en síntesis los resultados y en consiguiente sus respectivas conclusiones de los 26 repositorios que hacen parte de la investigación, comprendiendo estudios de corte cuantitativos; evidenciándose a través de ello, un escaso porcentaje de participación ciudadana, teniendo una valoración de 0.39 sobre 1, incidiendo en que no es regular su implicación, contando con la influencia de varios factores, como es el desconocimiento sobre el tema, la desconfianza en sus autoridades a raíz de las malas gestiones anteriores, el factor de ser labores no remuneradas, la débil gestión municipal, entre otros, pero también se muestra, la falta de preocupación para fortalecer el vínculo entre el municipio y la ciudadanía, así como, el no reconocer la relevancia de la participación ciudadana y que debe ser inclusivo, haciendo referencia a la cantidad diversa y representativa de las y los participantes.



La necesidad de crear vínculos es de importancia ya que implica voluntad de incidencia, así como sensación de pertenencia e imagen colectiva, cumpliendo un rol en el desarrollo y evolución de la democracia, así mismo se constata que el tamaño del municipio no representa una relación significativa con el índice de participación y el de información, añadiendo que este proceso debe ser sostenido en el tiempo, por lo que, para contrarrestar las deficiencias participativas, se propuso el formar líderes juveniles con capacidad de conocimiento, emprendimiento e innovación para fortalecer los derechos y las obligaciones participativas.

Nº	TÍTULO	RESULTADOS	CONCLUSIÓN
1	La gestión municipal y la participación ciudadana. Tendencias y desafíos. (2019).	La participación ciudadana se vincula con el tipo y modelo de Estado o de Administración. De ese modo, puede hablarse de distintos tipos: admiración imperativa clásica, administración cooperativa y nuevas formas de gobernanza. Estos no se reemplazan ni excluyen, por el contrario, se complementan.	Los distintos tipos de mecanismos e instrumentos de participación ciudadana, tanto desde una visión estática como dinámica, presentan el desafío de lograr una participación efectiva del ciudadano en la toma de decisiones públicas en un Estado democrático y social de derecho.
2	La participación ciudadana en el proceso del presupuesto participativo en la gestión municipal de Canchaque-Huancabamba. (2022).	Existe un alto porcentaje que señala la escasa participación ciudadana en la toma de decisiones presupuestales del municipio, así mismo, los indicadores mantienen las cifras, donde no hay una vigilancia ciudadana sobre el gasto municipal, agregando que, tampoco hay una participación en las audiencias de rendición de cuentas; obteniendo un nivel de participación civil parcial.	La participación ciudadana depende de la cantidad de información que disponga para participar. De ello, para contrarrestar las deficiencias se propuso formar líderes juveniles con capacidad de conocimiento, emprendimiento e innovación, así como, establecimiento de políticas, incentivos para fortalecer los derechos y las obligaciones participativas.
3	Gobierno digital y participación ciudadana: percepción de funcionarios públicos sobre el rol de la municipalidad peruana. (2022).	Débil gestión del Gobierno digital en las municipalidades, conformado por la infraestructura, la voluntad política, entre otros aspectos, ocasiona una frágil participación ciudadana, por la escasa gestión de innovación, dificultando la apertura de participación de los actores.	El deficiente uso de la tecnología y la débil administración limitan la efectividad de los servicios municipales, que a su vez influyen en la baja participación de la ciudadanía en asuntos públicos o de gestión local.
4	La participación ciudadana y la gestión administrativa del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Ambato. (2022).	El análisis de la participación ciudadana y su derecho en brindar su opinión, se tiene que preferir un involucramiento mediante encuestas de opinión como primera opción y como alternativa más alejada, se tiene al involucramiento con el partido político de la comunidad.	Se tiene una valoración de 0.39 sobre 1, indicando que no es regular la participación ciudadana en el gobierno municipal, influenciada por el grado de aceptación que se tiene del partido político.
5	Liderazgo y participación ciudadana en un municipio distrital de Lima metropolitana. (2022).	A partir de las variables se tiene que existe una correlación directa entre el liderazgo y la participación ciudadana, donde la alta correlación determina la participación de los ciudadanos en situaciones de política y economía, contando con el potencial de transformar las políticas en los municipios.	Existe relación entre el liderazgo y la participación ciudadana en los colaboradores de un gobierno municipal, viéndose influenciada y contando como determinante para el involucramiento ciudadano.

6	Participación ciudadana en procesos de gobernanza regulatoria local. Análisis de la construcción normativa en la Alcaldía de Medellín (Colombia) (2017-2018). (2022).	La participación ciudadana es un tema de gran importancia, en la que exige un cambio profundo en costumbres y mentalidades, donde se debe promover el involucramiento ciudadano.	Los mecanismos de participación son una condición necesaria para la concepción deliberativa del sistema político, donde el incentivar la participación ciudadana mejora los aspectos regulatorios en la administración pública, generando impactos de legitimidad y eficacia de la producción de la normativa local.
7	La participación ciudadana en la rendición de cuentas de los fondos municipales. (2022).	El nivel de participación ciudadano es bajo, acarreado un déficit de participación activa, además de cuestionar y el poder brindar su opinión hacia las autoridades locales.	Es poca la participación ciudadana, a pesar de la existencia de acceso a información y del poder formar parte, determinando la poca seriedad, además de, la falta de conocimiento de los ciudadanos en relación al uso de bienes públicos.
8	Plan de activación en participación ciudadana para la Gestión Municipal Distrital de Catacaos. (2021).	Se evidencia una inadecuada gestión municipal, donde los pobladores señalan que eso no les permite participar en los procesos municipales como son las políticas, gestión de recursos y programas, así mismo el involucramiento también es escaso porque son labores no remuneradas, por tal motivo, el bajo índice de interés público.	El no tener una adecuada participación ciudadana, no permite que los programas y proyectos ayuden en atender las necesidades de la población, así como, el poder trabajar en políticas y en el correcto manejo de los recursos.
9	Consumo Digital y Participación Ciudadana: la Perspectiva de la Juventud Partidaria Brasileña. (2020).	Se plasman las motivaciones de participación ciudadana, entre las que destaca el acceso a la información, ya que les faculta el debatir de manera más transversal, así mismo, su acogida, se traduce a sentirse identificados y protagonistas, permitiendo un involucramiento más activo.	En la participación ciudadana juvenil, los medios de comunicación son considerados, al mismo tiempo, los motivadores y desmotivadores de la participación, así mismo, su involucramiento les permite tomar decisiones de manera más articulada, además, los medios digitales son considerados un elemento para la nueva forma de promover la participación.
10	Participación y planeación del desarrollo local en Medellín: viabilidad jurídica de los mecanismos de participación ciudadana en el ámbito local. (2022).	La sociedad, al considerar la utilización de un mecanismo de participación ciudadana para repercutir sobre los ejercicios de planificación del desarrollo local, la comunidad debe tener en cuenta la validez legal de cada mecanismo para evitar intentos que inicialmente puedan considerarse innecesarios.	Los mecanismos de involucramiento ciudadano, acorde con el efecto legal presentado, pueden clasificarse en dos: (1) aquellos que tienen por objeto influir en el curso del plan de desarrollo local, y (2) aquellos que buscan sustituir el proceso en el derecho a la participación ciudadana directa.

11	Participación ciudadana y gestión pública local el caso de los consejos ambientales municipales en Brasil. (2020).	La participación social tiene un mayor efecto en las decisiones de las gestiones municipales, y más en aquellos donde existe un fondo presupuestario para promover acciones.	Tras verificar la participación ciudadana y su afección en el desempeño de los gobiernos municipales, se tiene que su existencia contribuye positivamente en el cumplimiento por parte del municipio y en su capacidad de incidir en las políticas públicas.
12	Transparencia municipal y participación ciudadana en la democracia española. Estudio de caso: Comunidad de Madrid. (2018).	Los resultados arrojan herramientas que ofrecen participación ciudadana, resaltando la información en web como instrumento de consulta permitiendo la participación sobre temas actuales de interés local, así como, la publicación de actas como mecanismo de involucramiento.	Los indicadores sobre información de la municipalidad son adecuados, aunque no sobresalientes, además de ser insuficientes como mecanismo de participación, por el escaso número de instrumentos de consulta.
13	Los mecanismos de participación en la gestión participativa del desarrollo local a nivel municipal. (2017).	Los resultados arrojan que la población desconoce sobre la participación ciudadana, así que su involucramiento se limita a comités, sobresaliendo mecanismos como asambleas locales, consejo local y talleres, para la representatividad poblacional.	La gestión participativa requiere de una planificación, debiendo organizar mecanismos idóneos y óptimos que permitan a la ciudadanía expresarse sobre su futuro, y participen en todo el proceso, sea en temas económicos, ambientales o en las decisiones políticas.
14	Condicionantes de la actividad de control social en el contexto municipal. (2016).	El control social permite que el ciudadano acompañe, fiscalice y supervise el desempeño del ámbito público, siendo un medio que asegura el proceso democrático en la gestión pública municipal, buscando incrementar niveles de participación y el acceso de información.	Es de importancia que la gestión pública tenga en cuenta la población, cuyo objetivo sea la inclusión participativa, estimulando el involucramiento juvenil en las políticas públicas municipales, además de, la implantación de un control social, así como la integración de todas las clases sociales en el proceso participativo.
15	La contribución de los modelos de gestión participativos en el desarrollo de los gobiernos municipales. (2015).	Se agrupa la participación ciudadana en tres modelos: deliberativos, semi representativa y directa, además de ello, el verdadero impacto de la participación ciudadana incluye que, el proceso mejoró las relaciones entre la administración y la ciudadanía, seguido de su contribución en los servicios municipales. Es habitual el uso de diversas estrategias de comunicación que permitan generar vínculos sólidos entre municipios y ciudadanos; destacando la interacción personalizada, además de, tener entre las cuestiones prioritarias, el comienzo de nuevas y diferentes caminos que faciliten la implicación de los ciudadanos en el flujo de trabajo municipal.	La participación ciudadana en los gobiernos municipales, acorde a los tres modelos, se desarrollan en instancias de intervención muy variadas, pero con el objetivo de fortalecer la democracia local, e incrementar la legitimidad, así mismo, un factor limitante de participación es la falta de entendimiento, preparación o capacitación.

16	La administración municipal relacional y participativa. Cómo construir la identidad de las ciudades desde una perspectiva de comunicación neo pública. (2013).	Es habitual el uso de diversas estrategias de comunicación que permitan generar vínculos sólidos entre municipios y ciudadanos; destacando la interacción personalizada, además de, tener entre las cuestiones prioritarias, el comienzo de nuevas y diferentes caminos que faciliten la implicación de los ciudadanos en el flujo de trabajo municipal.	La participación ciudadana permite expresar opiniones de diversa índole sobre temas que afectan o pueden llegar a afectar la población; es necesario el diseño de vías eficientes de participación individual y colectiva, produciendo flujos de información y comunicación, que sirvan de reflejo permanente del estado de opinión de la ciudadanía.
17	La institucionalización de la participación ciudadana en municipios mexicanos: Notas a partir del Premio Gobierno y Gestión Local. (2013).	Se observa exclusión de beneficios sociales o niveles de marginación en los espacios locales, contando con una disminución en el total de programas de participación ciudadana. Donde la participación ciudadana se encuentra en el puesto siete con mayor número de programas.	La forma de participación ciudadana no ha sido lo suficientemente capaz de influir en las tareas de gestión del gobierno municipal.
18	La participación ciudadana y el desarrollo territorial: un desafío para las gestiones gubernamentales. Casos locales en la Mendoza actual. (2020).	Para el proceso participativo ciudadano las convocatorias son dadas mediante webs, así mismo, para su implementación, uno de los más controversiales es el grado de inclusividad, referido a la cantidad, diversidad y representatividad de las y los participantes, la información de este apartado es escasa y resulta difícil analizar su cumplimiento.	Para lograr el proceso participativo legítimo y de calidad es necesario un proceso sistemático y con rigurosa metodología a fin de garantizar un involucramiento real, plural, equitativo y sostenido en el tiempo de la ciudadanía; los procesos participativos nos permiten afirmar que se trata de un proceso en construcción.
19	El recurso humano para la implementación de la Participación Ciudadana. El caso de las municipalidades de la región de Ñuble. (2020).	Se evidencia primero la falta de preocupación para fortalecer el vínculo entre municipio y ciudadanía, segundo la ausencia de programas de capacitación en materia de participación ciudadana, finalmente el involucrar a la comunidad sin distinción.	Es de preocupación no reconocer a la participación ciudadana como una función permanente, lo que faculta señalar que, hay una deuda en esta materia, no permitiendo darle sustentabilidad en el tiempo, además de ello que su implementación no se está desarrollando correctamente.
20	Gestión municipal participativa: entre la nueva gerencia pública y la gobernanza democrática. (2012).	El gobernar no es solo de unos pocos profesionales, técnicos y expertos en determinadas materias, sino que, es un proceso abierto, de aprendizaje social, donde múltiples actores aportan sus conocimientos y vivencias de la realidad.	Cuando los municipios asumen el rol político, mediador y articulador, se rige a la gestión local, pactada entre actores políticos, municipales, sociales y ciudadanos, lo que implica flexibilidad de los instrumentos, pero garantizando un control ciudadano sobre la gestión municipal.
21	Modelo de gestión de participación ciudadana para la ejecución presupuestal en las municipalidades-margen derecha del Río Chira. (2021).	Se obtiene un medio porcentaje de participación ciudadana, ya que, constituye un mecanismo esencial para fortalecer y desarrollar instrumentos de democratización de la sociedad, agregado a ello, existe una relación significativa entre la participación ciudadana y el presupuesto participativo en las municipalidades.	Se debe mejorar la participación ciudadana, teniendo como base la información de calidad y oportuna, finalmente la ausencia de mecanismos de capacitación en la población para facilitar la comprensión y el desarrollo de acciones pertinentes.

22	Mecanismos de gobierno electrónico para potenciar la participación ciudadana y de la sociedad: Análisis exploratorio a través de la dimensión de los municipios. (2022).	Se evidencia que el tamaño del municipio no representa relación significativa con el índice de participación e información, para los casos con población menor a 5000 habitantes. Además, los resultados muestran que los municipios están más comprometidos con el desarrollo de iniciativas de participación ciudadana en línea, aumentando la transparencia.	El aumento de la información en línea a los ciudadanos, ofrece transparencia, empoderamiento, y mayor participación en las actividades gubernamentales. Las iniciativas y mecanismos relacionados con la interacción con la sociedad, destaca la existencia de redes sociales activas, estando disponibles en el 90% de los municipios.
23	Participación de la población en el proceso de control social de la gestión municipal en un distrito de la región Cajamarca. (2018).	Según la muestra, se obtiene una escasa participación ciudadana en las convocatorias de gestión municipal, además de ello, en la mayoría de los ciudadanos, les es indiferente participar del control social de la gestión municipal.	Existencia de un bajo nivel de participación en el proceso de control social de la gestión municipal, pese al conocimiento de importancia para el desarrollo de la comunidad, debido a la desconfianza en sus autoridades municipales por malas gestiones pasadas, en consecuencia, se tiene desinterés de lo que hagan en su gestión.
24	Participación ciudadana y políticas sociales: una mirada desde la gestión municipal, desafío para construir comunidad. (2020).	Se obtiene que desde la institución municipal se trabaja una relación de vinculación con la comunidad, obteniendo al control ciudadano como el más resaltante ya que la sociedad civil posee algún margen de facultad para vetar a las autoridades en caso de incumplimiento.	Surge la necesidad de crear vínculos de pertenencia e imagen colectiva, donde la participación ciudadana sea vista con un enfoque de gestión a nivel institucional, dentro del apartado público, más aún si se sabe que cumple un rol primordial en el desarrollo y evolución de las democracias.
25	Estrategia para el empoderamiento y participación ciudadana en el control de la gestión pública. (2016).	Se obtiene que, en su mayoría, el 75%, están de acuerdo que la participación ciudadana es concebida como el derecho de participación libremente en asuntos públicos, directamente o por medio de sus representantes elegidos.	En la participación ciudadana los individuos interactúan y aportan información de la gestión pública, tomando parte de los asuntos públicos, así mismo, es una alternativa de empoderamiento en el control de los procesos municipales.
26	Participación ciudadana en la gestión municipal para crear entornos incluyentes: Caso del presupuesto participativo en Perú, Villa El Salvador 2000-2002 y años recientes. (2021).	Se identificó que la participación ciudadana implica voluntad de incidencia, para el fortalecimiento de procesos democráticos, ayudando a los gobiernos a responder a las peticiones y necesidades de la ciudadanía.	Es de importancia el aumentar la participación ciudadana en los diversos proyectos ya que toman control en el proceso, mediante su involucramiento en cada una de las etapas, además, mediante el análisis se desprende la mejora de acción para la participación ciudadana.

**Fuente:** Elaboración propia

## DISCUSIÓN

La participación ciudadana en la gestión municipal es un tema frágilmente estudiado, pero de gran importancia en la que refleja compromiso, permitiendo la interacción entre los vecinos y el fomento de diálogo (Massimino, 2019), siendo un proceso democrático que posibilita a los ciudadanos un papel más protagónico y participativo, facultando una sociedad unida, que puedan tomar decisiones en cuanto a procesos de gestión de presupuesto y en pro de su beneficio (Ramírez *et al.*, 2022).

Ramírez *et al.* (2022) en su investigación logran comprobar la relación significativa entre la participación ciudadana y el presupuesto participativo, planteando la necesidad de establecer un conjunto de estrategias, tales como, realizar seguimiento a los proyectos públicos, organizar reuniones periódicas, crear un canal de comunicación, aplicar auditorías y creación de comités de seguimiento. Esta investigación va en inhalación con Pilay y Ugando (2020), donde logran dinamizar la planeación participativa en la inversión del gobierno municipal, permitiendo la unión entre la autoridad y la población, facultando la escucha de voz de todos en un proceso inclusivo, pero donde también resaltan que, este escenario no es así y más en países con grandes desigualdades sociales como los de América Latina.

Los resultados obtenidos de la investigación de Rivera y Proaño (2022) en Ecuador, del análisis de la participación ciudadana y la gestión municipal, alcanzaron una valoración de 0.39 sobre 1, indicando que no es regular el grado de involucramiento, estando en este caso influenciado por la condición de aceptación que se tiene del partido político. En Paraguay, un estudio llevado a cabo por Arévalos *et al.* (2022) bajo la misma línea investigativa determinó el nivel de participación, obteniendo un bajo puntaje, diferenciándose con el estudio anterior por las causas, teniendo en este caso al poco interés y la insuficiente toma de seriedad de los ciudadanos.

Un estudio en la municipalidad de Yanacancha-Pasco, realizado por Salazar (2022), enfocado desde la percepción de los funcionarios respecto a la participación ciudadana, se obtuvo que el 69.8% percibe un nivel bajo de involucramiento, así mismo, efectuaron una prueba de autoevaluación a las autoridades respecto a las actividades cívicas y su intervención en asuntos públicos, obteniendo un nivel medio con el 66%, explicando la baja participación de la ciudadanía en asuntos públicos o de gestión local. Igualmente, coincide con la investigación de Ramírez (2017), en el caso del Municipio de Sincelejo-Sucre, donde encontraron que el 41.6% de la población no participan en la gestión pública, asegurando entre las razones a la falta de información, desconfianza del organismo por insuficiencia de espacios de participación y porque coinciden que son ambientes que no sirven o son poco efectivos.

Sin embargo, se tiene que las entidades municipales son quienes deben fomentar el involucramiento y acercamiento entre la ciudadanía, logrando como producto un empoderamiento de la sociedad civil (Nebot, 2018), pero como detallan los resultados de Pilay y Ugando (2020), el 66.5% de los ciudadanos afirmaron no haber sido invitados de manera formal en participar en una asamblea ciudadana en ningún momento, además de indicar su desconocimiento, evidenciando la falta de intencionalidad real por parte de las autoridades, yendo en contrariedad con Arévalos *et al.* (2022), descrito líneas arriba, donde las causas principales de los bajos valores participativos provenían del ciudadano y su interés de implicación.

Quiñones *et al.* (2021), refuerza lo anteriormente mencionado, con su investigación de participación ciudadana en la gestión municipal de Catacaos-Piura, donde más de la mitad de los evaluados señalaron un deficiente mecanismo, lo que les impide participar de manera adecuada en los procesos de gestión municipal como son, las políticas, el desarrollo organizacional y la gestión de recursos.

Finalmente, debe existir un sistema de participación ciudadana en los gobiernos municipales, teniendo criterios sustentables referentes a la calidad del proceso, contando con criterios de inclusividad, donde se acoga el mayor número y pluralidad de participantes, además de apuntar hacia la comprensión de los temas debatidos (Romero, 2015), tal y como en el caso de investigación de Sánchez (2016), donde se propuso una estrategia para el empoderamiento de la participación ciudadana en el control de la gestión municipal, contando con la participación de 40 funcionarios, donde el 74% afirmaba que se puede contribuir con el fortalecimiento de la población, donde se alcance un proceso participativo legítimo, con una metodología que garantice el involucramiento real, equitativo y sostenido de la ciudadanía, además de funcionar como una alternativa de control para los procesos municipales.

## CONCLUSIONES

La participación ciudadana es una condición necesaria para potenciar la democracia en el sistema de gestión municipal, facultándoles un papel protagónico en la toma de decisiones y en beneficio de la comunidad local, puesto que, este involucramiento busca integrar los problemas sociales con el gobierno, así mismo va más allá del término participación, permitiendo la interacción entre las autoridades y el ciudadano. Los mecanismos de participación son una condición necesaria para incentivar el involucramiento de la población, así como supervisar las acciones de los miembros administrativos del municipio, expresando sus puntos de vista, monitoreando y evaluando los resultados de sus actividades, además, aquellos ciudadanos con una intervención activa generan múltiples aportes a nivel de sociedad.

En conclusión, mediante la revisión sistemática se ha presentado un panorama sobre el desarrollo de la participación ciudadana en la gestión municipal, explicando la orientación del involucramiento de la población y las facilidades como limitaciones para su intervención en las municipalidades. Como diversos autores determinan, existe un bajo involucramiento ciudadano a causa de falta de información, desinterés o falta de seriedad, pero ello debido a que las autoridades locales no ofrecen el suficiente servicio para que los ciudadanos accedan a la documentación pertinente, ya que, en aquellos estudios donde se tenía mayor intervención social, contaba con información en web como instrumento de consulta. Finalmente, un punto muy importante es que las entidades municipales son quienes deben fomentar el acercamiento con la ciudadanía, sin embargo, hay una falta de voluntad por parte de las autoridades.

## FINANCIAMIENTO

El presente estudio fue financiado por la propia autora.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aguirre, F. J. (2021). Participación ciudadana en la gestión municipal para crear entornos incluyentes: Caso del presupuesto participativo en Perú, Villa El Salvador 2000-2002 y años recientes. *Revista RUA*, 13(26), 12. Recuperado a partir de: <https://rua.uv.mx/index.php/rua/article/view/136/111>
- Agurto, W. R. A., Farías, R. E. R., Llauce, C. T. D. J. C., & Rivera, M. A. H. (2021). Modelo de gestión de participación ciudadana para la ejecución presupuestal en las municipalidades-margen derecha del Rio Chira. *Ciencia y Educación-Revista Científica*, 2(10), 71-101. Recuperado a partir de: <http://cienciayeducacion.com/index.php/journal/article/view/86>
- Alhama, C. C. (2013). La administración municipal relacional y participativa. Cómo construir la identidad de las ciudades desde una perspectiva de comunicación neopública. *Revista de Comunicación de la SEECI*, (30), 74-93. <http://dx.doi.org/10.15198/seeci.2013.30.74-93>
- Arévalos, H. M., Báez, J. J., Cuenca, D. A., & Navarro, A. (2022). La participación ciudadana en la rendición de cuentas de los fondos municipales. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(3), 2665-2686. DOI: [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i3.2409](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i3.2409)
- Arzaluz, S. (2013). La institucionalización de la participación ciudadana en municipios mexicanos: Notas a partir del Premio Gobierno y Gestión Local. *Gestión y política pública*, 22(1), 161-202. Recuperado a partir de: [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1405-10792013000100005](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1405-10792013000100005)
- Calderón, W. (2018). Participación de la población en el proceso de control social de la gestión municipal en un distrito de la región Cajamarca. *EDUCARE ET COMUNICARE: Revista De investigación De La Facultad De Humanidades*, 4(1), 15-24. <https://doi.org/10.35383/educare.v1i6.88>
- Camargo, A. C., & Magnoni, A. F. (2020). Consumo Digital y Participación Ciudadana: la Perspectiva de la Juventud Partidaria Brasileña. *Tsafiqui: Revista científica en ciencias sociales*, (15), 26-44. Recuperado a partir de: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8270495>
- Canto, R. (2017). Participación ciudadana, pluralismo y democracia. *Tla-melaua*, 10(41), 54-75. Recuperado a partir de: [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1870-69162017000100054](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1870-69162017000100054)
- Choachi, A., Gutiérrez, M., Galvis, S., & Atehortúa, F. (2020). Participación y planeación del desarrollo local en Medellín: viabilidad jurídica de los mecanismos de participación ciudadana en el ámbito local. *El Ágora USB*, 20(1). 130-141. <https://doi.org/10.21500/16578031.4644>
- Cruz, L. D., & Mballa, L. V. (2017). *Mecanismos de participación ciudadana en las políticas públicas en América Latina. Políticas Públicas*, 10(1). Recuperado a partir de: <https://www.revistas.usach.cl/ojs/index.php/politicas/article/view/2963/2706>
- Díaz, A. (2017). Participación ciudadana en la gestión y en las políticas públicas. *Gestión y política pública*, 26(2), 341-379. Recuperado a partir de: [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S1405-10792017000200341&script=sci\\_abstract&tlng=pt](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S1405-10792017000200341&script=sci_abstract&tlng=pt)
- Eslava, R., & Chacón, E. (2018). Presupuesto Participativo: un análisis en el contexto latinoamericano. *Revista Gestión y Desarrollo Libre*, 3(6), 220-234. Recuperado a partir de: [https://revistas.unilibre.edu.co/index.php/gestion\\_libre/article/view/8152](https://revistas.unilibre.edu.co/index.php/gestion_libre/article/view/8152)
- Ferreira, M. A. M., Ferreira, M. A. S., & Nebot, C. P. (2016). Condicionantes de la actividad de control social en el contexto municipal. *Praxis sociológica*, (21), 213-235. Recuperado a partir de: <https://>



dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6316499

- García, L., & Palacio, J. I. (2022). Participación ciudadana en procesos de gobernanza regulatoria local. Análisis de la construcción normativa en la Alcaldía de Medellín (Colombia) (2017-2018)-. *Revista Derecho del Estado*, (51), 103-135. 2022. <https://doi.org/10.18601/01229893.n51.04>
- González, A. y Soler, A. (2021). Nuevas miradas de los presupuestos participativos: Los resultados de la participación desde la perspectiva política y técnica. *OBETS. Revista de Ciencias Sociales*, 16(1), 135-150. <https://doi.org/10.14198/OBETS2021.16.1.09>
- Guardamagna, M., Reyes, M. L., & Vogel, P. (2020). La participación ciudadana y el desarrollo territorial: un desafío para las gestiones gubernamentales. Casos locales en la Mendoza actual. *Revista Pilquen*, 23(5), 26-45. Recuperado a partir de: [http://www.scielo.org.ar/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1851-31232020000500003&lang=es](http://www.scielo.org.ar/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1851-31232020000500003&lang=es)
- Gutiérrez, F. J. H., & López, S. R. (2018). Transparencia municipal y participación ciudadana en la democracia española. Estudio de caso: Comunidad de Madrid. Chasqui: *Revista Latinoamericana de Comunicación*, (139), 449-468. Recuperado a partir de: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7316699>
- Huamán, D. (2022). Liderazgo y participación ciudadana en un municipio distrital de Lima metropolitana. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(2), 2421-2441. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i2.2035](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i2.2035)
- Hutton, B., Catalá, F., & Moher, D. (2016). "La extensión de la declaración PRISMA para revisiones sistemáticas que incorporan metaanálisis en red: PRISMA-NMA". *Medicina clínica*, 147(6), 262-266. <https://doi.org/10.1016/j.medcli.2016.02.025>
- Le-Feuvre, M. L. E., & Navarro, C. G. (2020). Participación ciudadana y políticas sociales: una mirada desde la gestión municipal, desafío para construir comunidad. *Desarrollo Social y participación comunitaria en la gestión municipal*. Chile: IDEC-UMC, 73-86. Recuperado a partir de: <http://estudios.umc.cl/wp-content/uploads/2020/09/Desarrollo-Social-y-Participaci%C3%B3n-Comunitaria-en-la-Gesti%C3%B3n-Municipal.pdf#page=74>
- Massimino, L. (2019). La gestión municipal y la participación ciudadana. Tendencias y desafíos. *Cuadernos De Derecho Público*, (6). Recuperado a partir de: <http://revistas.bibdigital.uccor.edu.ar/index.php/CDP/article/view/4329>
- Montecinos, E., Contreras, P., & Fuentes, V. (2020). Democracia y participación ciudadana en Chile: factores y condicionantes para una gestión municipal participativa. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, (78), 89-114. Recuperado a partir de: <https://www.redalyc.org/journal/3575/357568455004/357568455004.pdf>
- Montecinos, E., & Contreras, P. (2019). Participación ciudadana en la gestión pública: Una revisión sobre el estado actual. *Revista Venezolana de Gerencia*, 24(86), 341-356. Recuperado a partir de: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=29059356004>
- Montecinos, E. (2012). Gestión municipal participativa: entre la nueva gerencia pública y la gobernanza democrática. *Revista Venezolana de Gerencia*, 17(58), 345-364. Recuperado a partir de: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=29023348009>
- Muñoz, W., & Villa, F. (2020). El recurso humano para la implementación de la Participación Ciudadana. El caso de las municipalidades de la región de Ñuble. *Territorios y Regionalismos*, (1). Recuperado a partir de: <http://revistas.udec.cl/index.php/rtr/article/view/1362>

- Nebot, C. (2018). El Presupuesto Participativo de Madrid: Luces y Sombras. *Revista de Gestão e Secretariado*, 9(1), 265-292. Recuperado a partir de: <https://www.revistagesec.org.br/secretariado/article/view/687>
- Núñez, L. A., Pedroza, R. I., & Sánchez, J. A. (2019). Responsabilidad social y participación ciudadana en una municipalidad distrital de Lima Metropolitana. *Revista Gobierno y Gestión Pública*, 6(2). Recuperado a partir de: [http://pre-produccion.aulavirtualusmp.pe/ojs24\\_321/index.php/RGGP/article/view/127](http://pre-produccion.aulavirtualusmp.pe/ojs24_321/index.php/RGGP/article/view/127)
- Pilay, F. S., & Ugando, M. (2020). Presupuesto participativo en gobiernos autónomos descentralizados municipales de la provincia Santo Domingo de los Tsáchilas-Ecuador. *ECA Sinergia*, 11(3), 137-151. Recuperado a partir de: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8226604>
- Quiñones, G. C., Silva, J. W. G., Palacios, G. D. L. M. O., & Calle, W. H. (2021). Plan de activación en participación ciudadana para la Gestión Municipal Distrital de Catacaos. *Ciencia y Educación-Revista Científica*, 2(9), 107-126. Recuperado a partir de: <http://cienciayeducacion.com/index.php/journal/article/view/82/144>
- Ramírez, F. A., Carbajal, C. T. de J., & Jacinto, J. J. (2022). La participación ciudadana en el proceso del presupuesto participativo en la gestión municipal de Canchaque-Huancabamba. *AlfaPublicaciones*, 4(1.1), 223-254. <https://doi.org/10.33262/ap.v4i1.1.156>
- Ramírez, A. P. (2017). Participación ciudadana y percepción frente a la gestión pública: El caso del municipio de Sincelejo-Sucre.
- Rivera, E. M., & Proaño, T. D. (2022). La participación ciudadana y la gestión administrativa del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Ambato. *ConcienciaDigital*, 5(2.1), 204-221. <https://doi.org/10.33262/concienciadigital.v5i2.1.2178>
- Romero, H. C. (2017). Los mecanismos de participación en la gestión participativa del desarrollo local a nivel municipal. *Alternativas*, 18(3), 49-56. Recuperado a partir de: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6789131>
- Romero, X. A. V. (2015). La contribución de los modelos de gestión participativos en el desarrollo de los gobiernos municipales. *ECA Sinergia*, 6(2), 125-141. Recuperado a partir de: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6197625>
- Salazar, J. R. (2022). Gobierno digital y participación ciudadana: percepción de funcionarios públicos sobre el rol de la municipalidad peruana. *Revista Universidad y Sociedad*, 14(S1), 280-288. Recuperado a partir de: <https://rus.ucf.edu.cu/index.php/rus/article/view/2631/2583>
- Sánchez, R. G. (2016). Estrategia para el empoderamiento y participación ciudadana en el control de la gestión pública. *Revista Memoria Política. Nueva Etapa* • N, 5(185), 185-210. Recuperado a partir de: <http://servicio.bc.uc.edu.ve/derecho/revista/mp2016/art07.pdf>
- Scarpeline, B., de Almeida, L., & Frickmann, C. E. (2020). Participación ciudadana y gestión pública local el caso de los consejos ambientales municipales en Brasil. *Revista De Gestión Pública*, 8(2), 211-228. <https://doi.org/10.22370/rgp.2019.8.2.2460>
- Soria, R., & Ojeda, M. C. (2020). Participación ciudadana y democracia directa en municipios de Jalisco y Sinaloa, México, 2008-2018. *Revista iberoamericana de estudios municipales*, (21), 29-59. <https://dx.doi.org/10.4067/S0719-17902020000100029>
- Tejedo, F., Araujo, J. F. F. E., Tejada, Á., & Ramírez, Y. (2022). E-government mechanisms to enhance the

participation of citizens and society: Exploratory analysis through the dimension of municipalities. *Technology in Society*, 70, 101978. <https://doi.org/10.1016/j.techsoc.2022.101978>

Vilela, J. L., Fuster, D., Gutiérrez, L. I. R., Guillén, P. E., Norabuena, R. P., & Sánchez, S. (2020). Factores predominantes de la participación ciudadana en el proceso de presupuesto participativo. *Revista Inclusiones*, 7, 18-39. Recuperado a partir de: <https://revistainclusiones.org/index.php/inclu/article/view/1196>